

Brasília, 29 de abril de 2026

Assunto: Convite para participação no **MASTERMIND Infraestrutura e Logística 2026**

Ilmo. Senhor Luiz Fernando Garcia

DD. Presidente da APPA

Prezado Senhor,

O setor de infraestrutura e logística brasileiro enfrenta um desafio crescente: a fragmentação das informações e a superficialidade dos debates estratégicos. Em um cenário onde decisões precisam ser cada vez mais ágeis e precisas, a ausência de conhecimento integrado gera perdas de tempo, recursos e oportunidades.

Com o propósito de transformar essa realidade, apresentamos a **ILC – Infraestrutura e Logística Conectada**, um **centro de inteligência e inovação** dedicado a aproximar líderes, empresas e instituições públicas e privadas em torno de soluções concretas, sustentáveis e baseadas em conhecimento técnico de excelência.

Nosso portfólio inclui consultorias, cursos, palestras, estudos e projetos estruturantes, mas é com o **MASTERMIND Infraestrutura e Logística** que alcançamos o maior impacto: um fórum de inteligência setorial que promove a troca de experiências, benchmarking internacional e debate técnico aplicado às demandas reais do país.

Para atuação na área de treinamento constituímos a empresa **MASTERMIND INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA LTDA**. Para tanto o contrato de adesão será efetuado em nome desta empresa.

MASTERMIND Infraestrutura e Logística

“Conhecimento estratégico para quem toma decisões.”

Em formato híbrido (presencial e remoto), o programa é estruturado em **9 módulos de 4 horas cada**, totalizando **36 horas de imersão em temas críticos da infraestrutura nacional**.

Cada edição conta com:

- **Pinga-Fogo:** 30 minutos de análise dos bastidores do setor e insights estratégicos;
- **Pílulas do Conhecimento:** benchmarking internacional sobre o tema do módulo;
- **Relatoria Técnica:** exposição aprofundada conduzida por especialista de referência;
- **Debate e Conclusões:** discussão estruturada voltada a aplicações práticas.

Desde 2022, o MASTERMIND Infraestrutura e Logística é realizado com **sucesso contínuo**, consolidando-se como um ambiente de excelência técnica e estratégica. O programa tem contado com a **participação de importantes players da infraestrutura de transporte brasileira**, incluindo grandes empresas privadas, instituições públicas, órgãos federais e empresas de economia mista. Esse histórico reafirma o papel do MASTERMIND como uma plataforma de aprendizado colaborativo, inovação e construção de soluções concretas para os desafios da infraestrutura nacional.

A seguir, apresentamos clientes que aderiram ao programa treinamento MASTERMIND Infraestrutura:





Cientes de outros produtos da ILC:



Mastermind Infraestrutura – Fórum de Inteligência Setorial da Infraestrutura de Transporte Brasileira – 40 horas de treinamento em 10 encontros:

“Um ambiente de alto nível com relatoria de tema específico permitindo troca de experiências, debate técnico e construção de conhecimento aplicado sobre os desafios e oportunidades da infraestrutura e logística nacional”

PROGRAMAÇÃO – MASTERMIND INFRA 2026

“Desvende os bastidores da infraestrutura e logística nacional – Conhecimento estratégico para quem toma decisões, participando do MASTERMIND INFRAESTRUTURA.

3. Ferrovias brasileiras: estrutura, legislação e novas fronteiras de negócio – (Virtual) – 26/05

Conheça o verdadeiro mapa ferroviário do Brasil — o que está em operação, em obras ou em projeto. Entenda a nova legislação ferroviária e seus impactos sobre investimentos e tarifas. Descubra como as ferrovias podem transformar o custo logístico nacional, aumentar a competitividade e gerar parcerias estratégicas para empresas do setor.

4. Navegação interior: presente, futuro e perspectivas com a nova política pública de concessões — (presencial) – 30/06

Explore o panorama atual da navegação interior brasileira sob a ótica das novas políticas públicas e concessões hidroviárias. Conheça os investimentos em curso, as perspectivas de crescimento e os rumos desse modal fundamental. Saiba como posicionar sua empresa ou projeto diante das novas oportunidades logísticas e de infraestrutura que se abrem nos principais eixos hidroviários do país.

5. Alfandegamento na prática: CLIAS, REDEX e Portos Secos como vantagem competitiva. 28/07 – (Virtual)

Compreenda as diferenças e o papel estratégico de cada tipo de recinto alfandegado. Descubra como a interiorização do comércio exterior e a desburocratização dos processos aduaneiros podem reduzir custos, ampliar mercados e gerar novas oportunidades de negócios. Um conteúdo indispensável para empresas que buscam eficiência e agilidade operacional no comércio global.

6. Infraestrutura em movimento: onde estão os investimentos de 2026 – 25/08 – (Virtual)

Acompanhe o panorama atualizado dos principais investimentos públicos e privados previstos para 2026 nos setores de rodovias, ferrovias, portos e hidrovias. Entenda os

impactos sobre a competitividade nacional e saiba onde estarão as melhores oportunidades de negócios, parcerias e concessões no próximo ciclo de crescimento da infraestrutura brasileira.

7. TUPs, ETCs e portos flutuantes na Amazônia: inovação e oportunidades – 29/09 – (Presencial)

Conheça as soluções logísticas que estão revolucionando o transporte de grãos sólidos (grãos e fertilizantes) na Amazônia, como os sistemas de transbordo Barge to Ship. Entenda custos, vantagens e limitações de cada modelo, e descubra onde estão os espaços e oportunidades reais de investimento em logística regional e integração multimodal.

8. O futuro da logística nacional: corredores de exportação e competitividade – 27/10 – (Virtual)

Analise os principais corredores logísticos de exportação do Brasil, suas características e vantagens competitivas. Descubra como planejar rotas integradas, reduzir custos e aumentar eficiência operacional ao combinar modais e otimizar fluxos. Um conteúdo estratégico para quem busca entender o futuro da logística nacional e posicionar-se à frente das transformações.

9. Concessões hidroviárias: o que vem pela frente – 24/11 - (Presencial)

Um panorama das concessões hidroviárias brasileiras, seus benefícios e desafios. Saiba como esses projetos podem abrir novos mercados, reduzir custos de transporte e estimular o uso de rotas fluviais ainda pouco exploradas. Entenda o que muda para operadores, investidores e usuários com o avanço das concessões nos principais rios do país.

10. Cabotagem e o programa BR do Mar: novas rotas, novos negócios – 15/12 – (Virtual)

Analise os avanços e desafios da política de cabotagem brasileira (BR do Mar) e como a nova lei, já regulamentada, simplifica processos, reduz custos e amplia o acesso ao modal marítimo. Entenda as oportunidades que se abrem para empresas de diferentes portes e como tirar proveito desse cenário favorável à expansão de mercados e à sustentabilidade logística.

O **corpo técnico da ILC** é composto por profissionais de destaque nacional e internacional, entre eles:

- **Adalberto Tokarski** - Engenheiro Civil com MBA em Regulação pela FGV e atua como consultor. Possui sólida experiência de mais de 15 anos na Agência Nacional de Transportes Aquaviários (ANTAQ), onde exerceu funções como Gerente, Superintendente, Diretor e Diretor-Geral. Tendo presidido o Conselho de Autoridade Portuária da Companhia Docas do Pará.

Atualmente, preside a ADECON – Agência de Desenvolvimento Sustentável das Hidrovias e dos Corredores de Exportação. – **Especialista em navegação interior, portos e logística de transporte.**

- **Carlos Cesar Meireles Vieira Filho** - Mestre em Administração pela UFBA, MBA em Economia e Relações Governamentais pela FGV e Gestão de Conselho pela FDC. Com 38 anos de experiência em infraestrutura logística, atuando como executivo em empresas operadoras logísticas e portuárias, tendo sido co-fundador e presidente da ABOL (Associação Brasileira de Operadores Logísticos). – **Especialista em retro porto e áreas alfandegadas.**
- **Edeon Vaz Ferreira** – Administrador de Empresas com pós graduação em Gestão Estratégica de Negócios, experiencia em mais de 40 anos em logística do agronegócio, Diretor Executivo do Movimento Pró Logística de Mato Grosso, Diretor da ADECON. Foi Presidente da Câmara Temática de Infraestrutura e Logística do Agronegócio por 10 anos, membro de vários conselhos na área de logística. – **Especialista em logística do agronegócio.**
- **Frederico Bussinger** - Engenheiro e economista. Atualmente consultor. Foi presidente da Cia. Docas de São Sebastião. diretor da Codesp (atual SPA) e Departamento Hidroviário/SP, coordenador do GT de Transportes do Comitê Gestor da Política Estadual de Mudanças Climáticas – PEMC/SP, secretário executivo do Ministério dos Transportes e dos Transportes de São Paulo/SP – **Especialista em portos.**
- **Luís Henrique Baldez** - Engenheiro Civil, especializado em planejamento, projetos e finanças pelo CENDEC/Banco Mundial, consultor nas áreas de transporte, infraestrutura e regulação. Foi secretário nacional de

transportes terrestres (SNTT/MT), presidente de conselhos de administração e fiscal de entidades públicas como Porto de Santos, Docegeo (subsidiária da VALE), Porto de Itaqui. – **Especialista em ferrovias.**

MASTERMIND INFRA 2026 – Proposta de Participação

A ILC tem a honra de convidar a **APPA** a integrar o **MASTERMIND INFRA 2026**, somando-se a um grupo seleto de líderes comprometidos com a evolução da infraestrutura e logística do Brasil.

Investimento e Condições:

- Valor total: R\$ 48.000,00 (quarenta e oito mil reais);
- Inclui: participação nos 9 módulos, acesso ao grupo exclusivo de networking, happy hours e eventos presenciais, gravações e materiais técnicos em área restrita no portal da ILC;
- Pagamento: R\$ 18.000,00 na assinatura do contrato + 3 parcelas mensais de R\$ 10.000,00 (com vencimento em 30, 60 e 90 dias);
- A adesão dá direito à participação de **um titular e um suplente**;
- Condições especiais de parcelamento poderão ser discutidas.

Por que participar

Participar do MASTERMIND é **investir em inteligência estratégica** e visão de futuro. **É compreender a infraestrutura de transporte brasileira** sob uma ótica integrada, com acesso direto a análises qualificadas e discussões de alto nível, **que inspiram decisões assertivas e sustentáveis.**

O MASTERMIND INFRA é o ponto de encontro entre quem decide, executa e transforma infraestrutura nacional.

Se o CEO ou dirigente da sua empresa ainda não participou, **está perdendo uma oportunidade única de se conectar aos principais líderes do setor, antecipar tendências** e ampliar sua visão estratégica sobre os rumos da infraestrutura no Brasil e no mundo.

Convidamos Vossa Senhoria a celebrar o Contrato de Adesão ao MASTERMIND Infraestrutura 2026 e fazer parte dessa rede de conhecimento e influência que está moldando o futuro da infraestrutura brasileira.

Colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,

Equipe Mastermind Infraestrutura e Logística Ltda.

Nossos contatos:

Sócio/diretor: Adalberto Tokarski Tel.: + 55 61-999421123

E-mail: adalberto.tokarski@gmail.com

Edeon Vaz Ferreira Tel.: +55 61-981119889

E-mail: edeon.ferreira@ilclog.com

Gerência Comercial: Fabianne Ferreira Tel.: + 55 61-993259222

E-mail: gerente.comercial@ilclog.com

- **A empresa ILC – Infraestrutura e Logística Conectada encontra-se regularmente inscrita na Junta Comercial do Distrito Federal sob o NIRE nº 5320260449-1 e CNPJ nº 45.338.625/0001-04, com sede em Brasília – DF.**