

PROPOSTA

— REFORMA TRIBUTÁRIA 2026-04-14

Data: 29 de abril de 2026

Proponente: CONSÓRCIO TATICCA - APPA

Líder do Consórcio:

TATICCA CONSULTING LTDA — CNPJ: 06.310.654/0001-06

Destinatária: ADMINISTRAÇÃO DOS PORTOS DE PARANAGUÁ E ANTONINA - APPA

CNPJ 79.621.439/0001-91

— CONTEÚDO:

1. Objeto da Proposta.....	2
2. Fundamentação para Inexigibilidade.....	2
3. Razões Técnicas da Escolha da TATICCA.....	3
4. Objetivos Específicos da Capacitação.....	3
5. Escopo Técnico.....	4
6. Metodologia.....	5
7. Público-Alvo.....	5
8. Carga Horária, Formato e Cronograma.....	5
9. Condições Comerciais.....	6
10. Obrigações da Prestadora de Serviços.....	7
11. Obrigações da Contratante.....	7
12. Premissas e Limites de Escopo.....	7
13. Documentos Necessários para Instrução do Processo (Checklist).....	8
14. Validade da Proposta.....	8
15. Encerramento.....	8

1. Objeto da Proposta

Contratação do CONSÓRCIO TATICCA, por **inexigibilidade de licitação**, para prestação de serviços técnicos especializados de **treinamento e aperfeiçoamento de pessoal**, com foco em:

1. Impactos da Reforma Tributária sobre os processos de compras da APPA;
2. Adaptações nos fluxos de precificação e formação de preço contratual;
3. Adequações de contratação, gestão e fiscalização de contratos na transição para o novo modelo.

2. Fundamentação para Inexigibilidade

Tendo em vista que a APPA necessita de suporte de capacitação técnica em relação à Reforma Tributária com urgência dada a percepção interna de que a complexidade das novas regras não foi totalmente absorvida pela equipe técnica que conduzirá as contratações e gestão dos contratos em vigência. Esta proposta está estruturada para atender os requisitos de contratação direta por inexigibilidade aplicáveis às empresas públicas e em específico a APPA:

1. **Lei Federal nº 13.303/2016**,
 - a. **art. 30, II, "f"**: permite inexigibilidade para contratação de serviços técnicos especializados de **treinamento e aperfeiçoamento de pessoal**, com profissional/empresa de **notória especialização**.
2. **RILC APPA (Portaria nº 086/2025)**,
 - a. **art. 65, II, "f"**: reproduz a hipótese de inexigibilidade para treinamento e aperfeiçoamento de pessoal;
 - b. **art. 67 e art. 68**: exige instrução processual com justificativas aprovadas pela Diretoria requisitante e autorizadas pelo Diretor Presidente, além de ETP, TR, razão da escolha, justificativa de preço, disponibilidade orçamentária e pareceres técnico/jurídico;
 - c. **art. 68, §1º**: admite justificativa de preço por comparação com contratações similares junto a entes públicos ou privados.

3. Razões Técnicas da Escolha da TATICCA

A escolha da contratada fundamenta-se na reconhecida expertise das empresas que compõem o CONSÓRCIO TATICCA, em temas tributários e de gestão pública, evidenciada por sua atuação junto a órgãos públicos e empresas portuárias:

1. **Atestado de capacidade técnica** compatível com o objeto proposto de estudo e capacitação para adaptação às alterações causadas pela Reforma Tributária 2025-2033.
2. **Histórico de execução contratual junto à APPA**, com conhecimento prático dos fluxos, controles, governança e idiosincrasias institucionais da empresa pública em questão, em razão do cumprimento do Contrato 011-2022.
3. Equipe multidisciplinar com experiência em **tributação, contabilidade, compras públicas, controles internos e treinamento corporativo**.
4. Palestrante com mestrado, especialização e certificado pelo IBGC como Conselheiro Fiscal, com atuação na área de educação superior e pós-graduação na PUC/PR.
5. Palestrantes com **vídeos disponíveis na internet sobre a Reforma Tributária**, que atestam publicamente o nível profundo de conhecimento da nova legislação e seus impactos.
6. Método aplicado em projetos de consultoria e capacitação para organizações reguladas e de alta exigência de conformidade.
7. Capacidade de converter tema tributário complexo em **procedimentos operacionais, checklists de execução e matriz de riscos**, com aplicação direta às rotinas da APPA, conforme demonstrado ao longo do cumprimento do Contrato 011-2022.

4. Objetivos Específicos da Capacitação

1. Capacitar gestores e equipes técnicas para tomada de decisão durante a transição da Reforma Tributária.
2. Traduzir mudanças normativas em ajustes concretos de processos de compras, contratação e fiscalização.

3. Estruturar diretrizes de formação de preços e revisão de contratos com segurança jurídico-tributária.
4. Reduzir riscos de glosa, passivo tributário, distorção de preço e não conformidade documental.

5. Escopo Técnico

O escopo técnico descrito constitui parte integrante e indissociável da presente proposta, devendo orientar a execução contratual

5.1 Módulos de Capacitação

Módulo 1 - Panorama Aplicado da Reforma Tributária para Empresas Públicas (4h)

- Estrutura de CBS, IBS e Imposto Seletivo: impactos operacionais.
- Períodos de transição e convivência de regimes.

Módulo 2 - Compras e Formação de Preço em Ambiente de Transição Tributária (6h)

- Premissas tributárias em estimativas e pesquisas de preço.
- Reflexos tributários em composição de custo, BDI e matriz de preço.
- Cuidados em comparabilidade de propostas em cenários mistos (regime atual/transição).

Módulo 3 - Contratação, Editais e Gestão Contratual (6h)

- Adequações de TR, minutas e cláusulas econômico-financeiras.
- Reajuste, reequilíbrio e eventos de alteração contratual por impacto tributário.
- Roteiro prático de fiscalização documental e financeiro-tributária.

Módulo 4 - Oficina Prática com Casos da APPA (8h)

- Simulação de casos de compras e contratação com cenários reais.
- Laboratório de revisão de fluxos críticos (planejamento, contratação, execução e pagamento).

5.2 Entregáveis

1. Material didático executivo e técnico (apresentação + guia prático).
Para atendimento das regras de *compliance* da APPA, os materiais serão impressos utilizando insumos de fabricantes comprometidos com o meio ambiente (selo FCC)
2. Matriz de impactos por macroprocesso da APPA (pré-projetos, licitações, compras, contratação, execução, pagamento, fiscalização).
3. Checklist de conformidade para fase interna e execução contratual.
4. Relatório consolidado com recomendações e plano de implementação 90/180/360 dias.
5. Sugestão de atualização do RILC APPA Portaria nº 086/2025
6. Sugestão de cláusulas padrão para Termos de Referência de obras, consumo, serviços e demais ativos
7. Sessão de fechamento com diretoria e pontos críticos para governança.

6. Metodologia

1. Abordagem prática, com linguagem de gestão pública empresarial e foco em aplicação imediata.
2. Capacitação com estudos de caso, exercícios orientados e validação conjunta com áreas-chave.
3. Integração entre perspectivas tributária, jurídica e de processos.
4. Transferência de conhecimento com padronização de rotinas e critérios decisórios.

7. Público-Alvo

1. Diretoria Administrativa e Financeira.
2. Compras, licitações e contratos.
3. Jurídico.

4. Fiscais e gestores de contratos.
5. Engenheiros responsáveis pela elaboração dos projetos
6. Recursos humanos e responsável pela contratação de terceirizações

8. Carga Horária, Formato e Cronograma

1. **Carga horária total:** 24 horas.
2. **Formato:** presencial em Paranaguá (com possibilidade de transmissão síncrona para equipes remotas).
3. **Turma base:** até 40 participantes.
4. **Prazo de execução:** até 60 dias corridos após Ordem de Serviço e disponibilização de dados iniciais.

Marco sugerido de execução

1. **Semana 1:** reunião de abertura e coleta de insumos.
2. **Semanas 2 a 5:** execução dos módulos e oficinas:
Módulos 1 a 3 — 17 a 19 de agosto 2025
Módulo 4 — 10 de agosto de 2025
A ser executado no auditório da APPA
3. **Semana 6:** consolidação de entregáveis e reunião executiva final.

9. Condições Comerciais

1. **Valor global do projeto: R\$ 95.000,00** (noventa e cinco mil reais).
2. O valor contempla planejamento, preparação, facilitação dos módulos, materiais, oficina prática e relatório final, bem como as despesas ordinárias da equipe da TATICCA já incluídas no valor global para execução em Paranaguá/PR.

Item	Descrição	Estimativa (R\$)
Horas de Treinamento	24h presenciais (Especialista/Sócio)	28.000
Desenvolvimento de Conteúdo	Personalização para o cenário portuário/APPA	28.000
Entregáveis Técnicos	Matriz de impactos, revisão do RILC e minutas	36.000
Logística/Deslocamento	Verba para viagens a Paranaguá	3.000
TOTAL ESTIMADO		95.000

Condição de pagamento sugerida

1. 20% ao serem assinados o contrato e a ordem de serviço, e cumulativamente entregue acesso aos materiais online para o curso;
2. 50% após conclusão dos módulos 1 a 3;
3. 30% na entrega e aceite do relatório final.

10. Obrigações da Prestadora de Serviços

1. Executar o objeto com equipe qualificada e observância das normas aplicáveis.
2. Manter sigilo sobre dados e documentos compartilhados pela APPA.
3. Cumprir legislação trabalhista, previdenciária, tributária e de integridade.
4. Customizar materiais dos entregáveis para as idiossincrasias da APPA dentro do escopo contratado.

11. Obrigações da Contratante

1. Disponibilizar ponto focal técnico e acessos necessários às informações.
2. Validar agenda e participantes dos módulos.
3. Atestar entregáveis e processar pagamento conforme regras contratuais.
4. Indicar previamente documentos, fluxos e minutas para a oficina prática.

12. Premissas e Limites de Escopo

1. A presente proposta é de **capacitação e consultoria aplicada**, não abrangendo patrocínio contencioso, representação judicial ou emissão de parecer jurídico externo vinculante.
2. Eventuais desenvolvimentos sistêmicos, parametrizações em ERP e implementação tecnológica podem ser contratados em escopo complementar.
3. A atualização normativa superveniente durante a execução poderá demandar ajuste pontual de conteúdo, sem descaracterização do objeto.
4. Não engloba futuras atualizações decorrentes de normativas supervenientes após a execução do objeto contratado.

13. Documentos Necessários para Instrução do Processo (Checklist)

1. ETP e TR aprovados pela Diretoria requisitante (RILC APPA, art. 68, I).
2. Razões da escolha da TATICCA (notória especialização + aderência ao objeto) (art. 68, III).
3. Justificativa de preço com comparativos de contratações similares (art. 68, IV e §1º).
 - Preços Praticados (NFs, propostas, contratos)
 - Contato Social;

- CND's;
 - Atestado de Capacidade Técnica.
4. Declaração de disponibilidade orçamentária (art. 68, V).
 5. Parecer técnico e parecer jurídico (art. 68, VI).
 6. Documentos de habilitação jurídica, fiscal, técnica e econômico-financeira exigíveis (art. 68, VIII).
 7. Aprovação da justificativa pela Diretoria requisitante e autorização pelo Diretor Presidente (art. 67).

14. Validade da Proposta

Esta proposta é válida por **60 (sessenta) dias** a contar de **29/04/2026**, encerrando-se em **28/07/2026**.

15. Encerramento

A TATICCA coloca-se à disposição para realizar reunião de alinhamento com as áreas requisitantes da APPA, a fim de adaptar o plano de capacitação ao cronograma institucional e às prioridades de implementação.

CONSÓRCIO TATICCA - APPA

Responsável técnico-comercial: Luiz Carlos Benner

Contato: luiz.benner@taticca.com.br